

Программа  
социально-экономического  
развития  
Вытегорского муниципального  
района  
кандидата на должность  
Руководителя Администрации  
Вытегорского муниципального  
района  
Жеброва Андрея Ивановича

Целеустремленность.  
Компетентность.  
Эффективность.  
Результат.

Уважаемые собравшиеся!

Предлагая Вашему вниманию свою концепцию развития района, мне не хотелось бы уйти в область мечтаний и несбыточных прожектов.

В концепции развития района хочу обозначить, те ориентиры, по которым я, в случае избрания меня на должность Главы Администрации, буду двигаться.

Готовясь к выступлению, я понял, что принципиально текущие задачи для района не меняются. Они остаются в той или иной мере актуальными на протяжении всего времени. Это дорожное строительство, экология, дополнительные источники доходной части бюджета, возможность вести здоровый образ жизни, повышение уровня качества жизни. И ежегодно с той или иной периодичностью эти проблемы дают о себе знать. Их предупреждение, нивелирование последствий этих проблем, на мой взгляд, есть первый шаг в развитии района. В Послании Президента Российской Федерации Путина Владимира Владимировича Федеральному Собранию говорится: «В мире сегодня накапливается громадный технологический потенциал, который позволяет совершить настоящий рывок в повышении качества жизни людей, в модернизации экономики, инфраструктуры и государственного управления. Насколько эффективно мы сможем использовать колоссальные возможности технологической революции, ... зависит только от нас».

Первый ориентир – целеустремленность. Это главный, основополагающий ориентир. Правильная постановка задачи – половина ее решения. При этом хочу как развитие предложить термин – «многозадачность», увязку целей между собой. Чтобы решение текущей задачи предполагало определение следующей цели и способов ее достижения.

Строительство и содержание дорог как условие для развития транспортного сообщения и придорожного сервиса. Развитие территорий как условие для строительства и повышение доходной базы территорий. Инфраструктурное развитие территорий как условие для повышения качества жизни населения и получения новых видов услуг. Взаимодействие с предпринимателями как условие взаимовыгодного государственно-частного партнерства при решении различных вопросов.

«Обновление ... должно базироваться на широком внедрении передовых технологий и материалов в строительстве, современных архитектурных решениях, на использовании цифровых технологий в работе социальных объектов, общественного транспорта, коммунального хозяйства...

Важно, чтобы развитие городов стало движущей силой для всей страны. Активная, динамичная жизнь России, с её огромной территорией, не может сосредоточиться в нескольких мегаполисах. Крупные города должны распространять свою энергию, служить опорой для сбалансированного, гармоничного пространственного развития всей России.

Для этого крайне необходима современная инфраструктура. Развитые коммуникации позволят жителям малых городов и сёл удобно пользоваться всеми возможностями и современными сервисами, которые есть в крупных центрах, а сами небольшие населённые пункты будут тесно интегрированы в общее социальное и экономическое пространство России.

Особое внимание нужно уделять социальному, инфраструктурному развитию сельских территорий. Российский агропромышленный комплекс уже стал глобально конкурентной отраслью. Такой же современной должна быть и жизнь людей, которые своим трудом обеспечивают этот успех.»

Лаконично, актуально, требовательно.

Читаю Послание Президента – ставлю себе задачи.

Из послания Президента: «Сейчас нужно сделать как можно быстрее. В населённых пунктах с численностью от 100 до 2000 человек в течение 2018–2020 годов должны быть созданы фельдшерско-акушерские пункты и врачебные амбулатории. А для населённых пунктов, где проживает менее 100 человек, у нас такие тоже есть, организовать мобильные медицинские комплексы, автомобили с повышенной проходимостью, со всем необходимым диагностическим оборудованием.»

Предлагаю разработать типовой проект ФАПа, приближенный и учитывающий природные и погодные условия нашей территории. На оборудование замахнуться сложно, а вот строить не из дерева – наверно это можно. И внесем лепту в спасение леса и проблему противопожарной безопасности не в последнюю очередь решим.

Из послания Президента: «Для развития городов и посёлков, роста деловой активности, обеспечения «связанности» страны нам нужно буквально «прошить» всю территорию России современными коммуникациями...

К 2024 году мы обеспечим практически повсеместный быстрый доступ в интернет. Будет завершено строительство волоконно-оптических линий связи к большинству населённых пунктов с численностью жителей более 250 человек... С помощью передовых телекоммуникаций мы откроем нашим гражданам все возможности цифрового мира. И это не только современные сервисы, онлайн-образование, телемедицина...»

Предлагаю. Первое. Определить как стандарт для администрации сельского поселения скорость подключения к интернету не менее 20 Мбит/сек. Второе, разобраться с пунктами общественного доступа к Wi-Fi. Не должны медведи и покойники пользоваться услугами интернета.

Из послания Президента: «На всей территории России мы должны обеспечить высокие стандарты экологического благополучия.»

Предлагаю. Определить, для организации, получившей полигон ТБО в безвозмездное пользование, обязательный процент заключения договоров с населением на сбор и вывоз ТБО. Определить места сбора и регулярность вывоза ТБО из этих мест. Тогда, как я предполагаю, хотя бы уменьшится количество несанкционированных свалок. А в перспективе перейти на отдельный сбор и переработку мусора. Здесь же хочу поднять тему чистых дворов. Граждане готовы платить за очистку выгребных ям, а у организации как всегда то тележки нет, то трактор исчез.

Из послания Президента: «Развитие АПК, безусловно, во многом связано с крупным товарным производством, но это не должно идти в ущерб интересам малых хозяйств, людей, которые в них работают. Мы должны поддержать семейные предприятия, фермеров. Будем развивать сельхозкооперацию... а также повысить самообеспеченность страны говядиной, молоком, овощами.»

Предлагаю. Оказывать помощь сельхозпроизводителям на условиях обязательной поставки части сельхозпродукции в учреждения социальной сферы по фиксированным ценам.

Следующая цитата: «Для дальнейшего изменения структуры национальной экономики необходимо на принципиально ином уровне задействовать источники роста. Прежде всего – увеличить производительность труда на новой технологической, управленческой и кадровой основе...»

Обеспечить предоставление практически всех госуслуг в режиме реального времени, с помощью дистанционных сервисов. Также в цифровую форму нужно перевести документооборот между госструктурами... Мы уже развернули сеть многофункциональных центров. Человек в любой точке страны теперь может получить государственные услуги по принципу «одного

окна». Напомню, что это была специальная программа. Мы её разработали и реализовали.»

Предлагаю. Процент переведенных муниципальных услуг в электронный вид определить количественным показателем эффективности работы главы муниципального образования (администрации). Внедрение и использование новых информационных систем, электронного документооборота, современного программного обеспечения и средств коммуникаций как обязательный стандарт рабочего места руководителя.

Развитие малого предпринимательства. Поиск точек соприкосновения и создание условий для развития местных предпринимателей. Найдется немало видов работ и услуг, которые можно и нужно выполнять здесь в районе. При этом хотелось бы увидеть заинтересованность и предложения самих предпринимателей, как минимум в подключении к проекту «Электронный магазин».

Сфера культуры. Как ни странно, здесь хочу акцентировать внимание на старых разваливающихся зданиях и сооружениях или вовсе не эксплуатируемых, но внесенных в реестр культурного наследия. В данной ситуации уж лучше точечная застройка, чем социально угрожающие развалины.

Спорт и физкультура. Предлагаю лыжный кубок газеты «Красное знамя» сделать многопрофильным. Вручать его по итогам года. Увеличить количество видов состязаний. Тем более что все необходимое и все предпосылки к этому есть.

И снова обращаюсь к Посланию Президента: «Прежде всего нужно чётко выстроить приоритеты и повысить эффективность государственных расходов.»

Предлагаю. Первое. Повысить контроль за расходованием средств по мелким закупкам. Увеличить долю совместных закупок. Кто говорит, что 44-ФЗ плохой, не знает его. Второе. Повысить эффективность арендуемого имущества. «Безвозмездно» - только на условиях государственно-частного партнерства с долей участия частного капитала не менее 50 процентов. И бухгалтерию в централизацию. У нас и опыт есть и люди готовы.

Для решения этого круга задач и определения перспективных целей необходим кадровый задел. Я снова приведу выдержку из Послания Президента: «Очень многое будет зависеть, ... от городских, местных властей, от их открытости передовым идеям. От готовности откликаться на запросы жителей разных поколений, семей с детьми, пенсионеров, инвалидов. Мнение людей, каким быть их городу или посёлку, должно быть решающим.»

Второй ориентир – команда компетентных единомышленников. Три главных термина при определении профессиональных качеств работника: «единомыслие», «компетентность», «команда». Это те три основы, на которые буду опираться в своей работе.

«Сегодня важнейшим конкурентным преимуществом являются знания, технологии, компетенции. Это ключ к настоящему прорыву, к повышению качества жизни.» — это снова слова Президента.

Наличие компетенций в различных вопросах деятельности, применение их в повседневной работе, повышение уровня компетенций, знаний и умений – это то, что должен делать каждый из нас на своем рабочем месте ежедневно. Фразы «я не могу» и «я не знаю» должны быть вычеркнуты из лексикона муниципального служащего. Не можешь – научись. Не знаешь – «Яндекс» тебе в помощь. Не хватает сил – создай команду. Команду единомышленников – мыслящую в одном направлении, стремящуюся к одной цели, предлагающую различные варианты решения задачи, спорящую, возражающую, но достигающую поставленных целей. Одной из главных личных задач перед собой хочу поставить создание мощной сплоченной команды, способной справляться с любыми вызовами.

Третий ориентир – эффективность.

«Чиновники всех уровней должны быть заинтересованы в росте своей эффективности и быть жёстко нацелены на получение конкретного результата.»

Эффективность управления – это те результаты, по которым население оценивает работу руководителя и его команды. Ограниченность ресурсов, то, с чем сталкивается руководитель ежедневно. Правильная расстановка акцентов, поиск дополнительных ресурсов и контроль за расходом имеющихся, проверка промежуточных и окончательных итогов – прописные истины, которыми необходимо руководствоваться в повседневной работе.

Качественно и эффективно - два главных показателя результата работы.

«Нам нужно обеспечить такую созидательную мощь, такую динамику развития, чтобы никакие преграды не помешали нам уверенно, самостоятельно идти вперед. Мы сами должны и будем определять своё будущее... Для всех, кто хочет работать, проявить себя, готов честно служить Отечеству и народу, добиться успеха, Россия всегда будет страной возможностей. В этом залог нашего успешного развития, уверенного движения вперед... Наша сплочённость – самая прочная основа для дальнейшего развития. В предстоящие годы нам надо ещё больше укрепить своё единство, чтобы мы работали как одна команда, которая понимает, что

перемены необходимы, и готова отдавать свои силы, знания, опыт, талант для достижения общих целей... Вызовы, большие задачи наполняют особым смыслом нашу жизнь. Нам надо быть смелыми в замыслах, делах и поступках, брать на себя инициативу, ответственность, становиться сильнее, а значит – приносить пользу своей семье, детям, всей стране, менять мир, жизнь страны к лучшему, создавать Россию, о которой мы вместе мечтаем.»

Это снова выдержка из Послания Президента. Лучше – не сказать. Да, наверно, и не надо.